

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023

HOSPITAL GERAL
DE PIRAJUSSARA



HOSPITAL GERAL DE PIRAJUSSARA

HISTÓRICO DO HOSPITAL

O Hospital Geral de Pirajussara atendeu a uma antiga reivindicação da comunidade local, sendo inaugurado em 25 de janeiro de 1999.

O Hospital possui convênio de gestão entre a Secretaria de Estado da Saúde e a SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina. A entidade, SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA, é uma Associação civil sem fins lucrativos, de natureza filantrópica, reconhecida de utilidade pública federal, estadual e municipal, respectivamente pelos decretos nos. 57.925, de 04/03/1966, 40.103 de 17/05/1962 e 8.911, de 30/07/1970. Pertencemos ao Departamento Regional de Saúde da Grande São Paulo - DRS-1.

A SPDM é uma das maiores entidades filantrópicas de saúde do Brasil, com a vocação de contribuir para a melhoria dos serviços médicos prestados à população.

O HGP - Hospital Geral de Pirajussara, está localizado na Avenida Ibirama, n.º 1.214 - Parque Industrial Daci - Taboão da Serra - SP. Atende diretamente aos municípios de Taboão da Serra e Embu que somam uma população de 500 mil habitantes. Além de beneficiar a população da região, também é referência, como referência de alta complexidade para 3 milhões de habitantes de 15 municípios do entorno, entre eles Vargem Grande Paulista, Osasco, Juquitiba, São Lourenço da Serra, Barueri e Cotia, entre outros, com atendimento clínico e cirúrgico em especialidades como neurocirurgia, pediatria e cirurgia cardíaca adulto e infantil.



90% ATENDIMENTO EMBU DAS ARTES E TABOÃO DA SERRA



Bandeirantes

Barueri, Jandira, Osasco, Santana do Parnaíba, Carapicuíba, Itapevi, Pirapora do Bom Jesus
População: 1.769.725



Mananciais

Cotia, Embu das Artes, Taboão da Serra, Juquitiba, Itapeçerica da Serra, São Lourenço da Serra, Embu-Guaçu e Vargem Grande Paulista
População: 1.048.165

<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sp> 2019, último censo 2010

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Desde a sua inauguração, a Alta Direção do Hospital Geral de Pirajussara tem como missão a busca da excelência do serviço público de saúde. Ações de responsabilidade social e compromisso com os princípios do sistema único de saúde sempre embasaram suas diretrizes. Para o Hospital Geral de Pirajussara/SPDM a qualidade, antes de significar um reconhecimento externo, é uma ferramenta da gestão das melhorias contínuas, alinhada ao planejamento estratégico.



MISSÃO

Prestar assistência hospitalar de média e alta complexidade, dentro dos princípios de hierarquização e regionalização do SUS, contribuindo para a pesquisa, formação e capacitação profissional, buscando uma saúde pública digna com qualidade e compromisso social.



VISÃO

O Hospital Geral de Pirajussara tem a ambição de ser um serviço público de excelência, reconhecido como modelo administrativo e assistencial, com ênfase na resolutividade cirúrgica, difusor de conhecimento e tecnologia, promotor de desenvolvimento social perfeitamente integrado ao SUS.



VALORES

Respeito às pessoas e ao bem público alicerçado na integridade, justiça, solidariedade e equidade.
Desenvolvimento pessoal e valorização profissional na construção coletiva de eficácia e excelência.
Compromisso social explicitado em ações de cidadania, promoção de saúde, prevenção de doenças e proteção ao meio ambiente.

Características da Unidade

Licença de funcionamento junto à Vigilância Sanitária de Taboão da Serra - CEVS: 355280914-861-000001-1-6, válida até 29/03/2024.

Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros sob nº 565683 - com validade até 25/03/2025.

Contamos com o seguinte corpo diretivo:

Sandra Mirian Bertolini Turati - Diretora Técnica

Elaudelino Cruz Filho - Diretor DADP

Adriana Falcão de Menezes Macedo - Diretora Clínica

Fabiana Oliveira Alves - Diretora de Enfermagem

Maria de Lourdes Lacerda Franco - Diretora Administrativa

O HGP possui uma área terreno de 20.032,03 m² e área construída de 17.958,35 m². Possui estrutura vertical com seis pavimentos e possui cinco elevadores instalados.

O objetivo do HGP é prestar serviços de saúde aos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS e do Instituto de Assistência Médica do Servidor Público do Estado – IAMSPE (Lei Complementar no. 971/2005), oferecendo assistência hospitalar de qualidade em Ortopedia, Cirurgia Cardíaca Infantil e Adulto, Cirurgia Geral, Neurocirurgia, Clínica Médica, Pediatria, Obstetrícia, Terapia Intensiva (Neonatal, Pediátrica e Adulto).

A Unidade de Reabilitação do HGP oferece tratamento nas Unidades de Internação (médico fisiatra, fisioterapia respiratória, fonoaudiologia, TO). O objetivo da equipe da Unidade de Internação é minimizar as condições incapacitantes que a doença de base pode proporcionar e acelerar o processo de cura (e, portanto, de alta).

Quanto aos pacientes pediátricos, o HGP tem um fluxo específico da Reabilitação Pediátrica com Programa de Estimulação Precoce Sistemática de Bebês de Risco nascidos na instituição e encaminhados pela Neonatologia.

Com 280 leitos e uma equipe de colaboradores com cerca de 1.320 profissionais, entre médicos, enfermeiros, técnicos e administrativos, o HGP realiza mensalmente em torno de 10 mil consultas em quase todas as especialidades e mais de 11 mil internações.



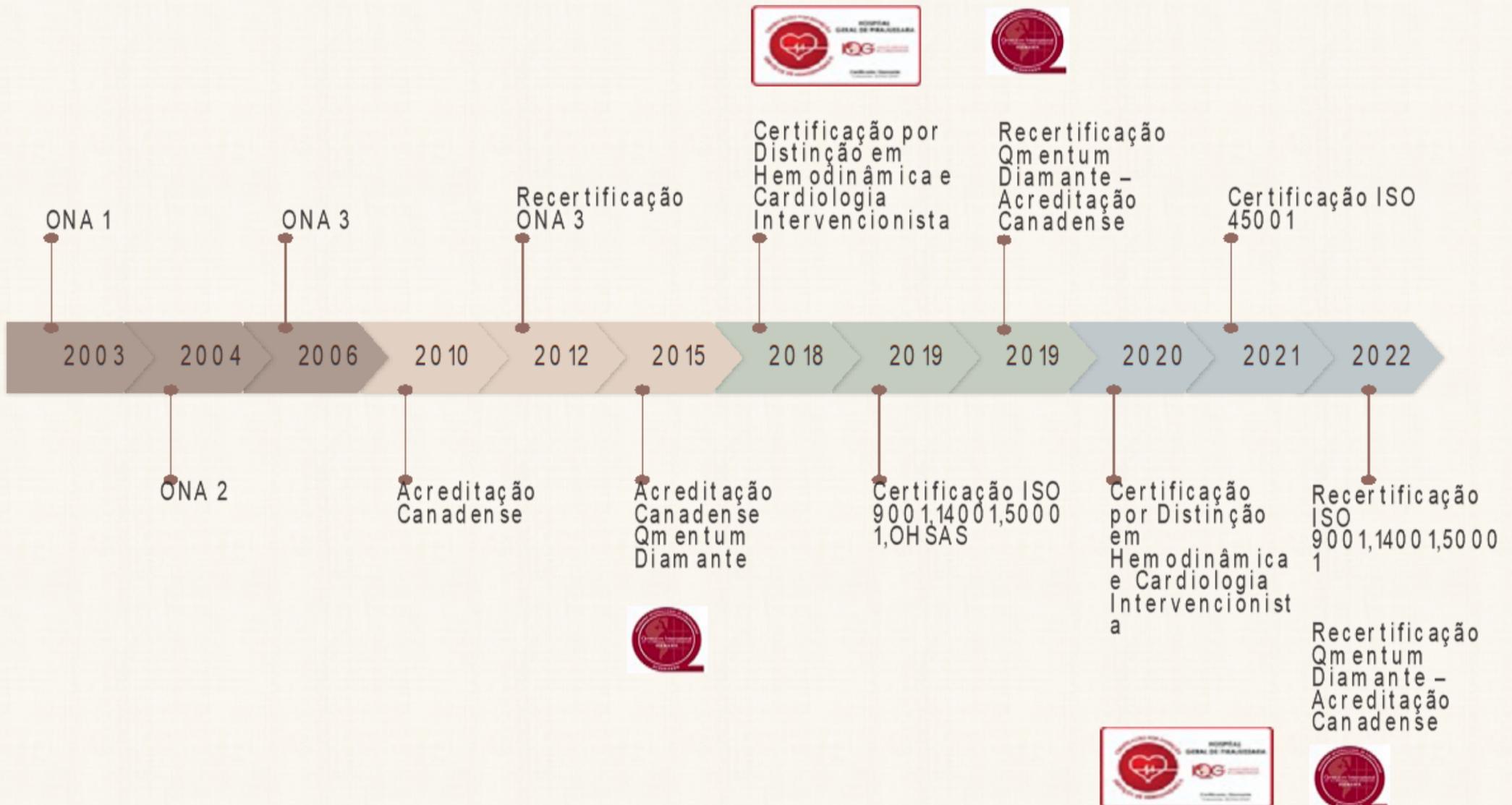
MAPA ESTRATÉGICO

SÁUDE PÚBLICA COM EXCELÊNCIA

100% SUS



RECONHECIMENTO EXTERNO



O HGP é certificado na norma ISO 50001:2018 até 08/12/2025 e nas normas ISO 14001 e ISO 9001 até 25/08/2025 e ISO 45001 até 06/09/2025.



O Hospital mantém-se certificado pela Certificação Internacional pela HSO (Accreditation Canada) em qualidade e segurança do paciente - Qmentum Diamante até outubro de 2025.

O Hospital Geral de Pirajussara foi o primeiro hospital público a obter este título.

Green Kitchen

Esse programa foi iniciado nos cursos de planejamento e sustentabilidade da FUPAM - Fundação para a Pesquisa em Arquitetura e Ambiente, onde este é indicado para restaurantes que queiram aprimorar constantemente seu padrão de qualidade em benefício de seus clientes e sua região, levando em consideração aspectos sociais e ambientais.

Destacam-se no programa questões relacionadas a ambientação natural, alimentação saudável e sustentabilidade.

A unidade de Alimentação e Nutrição do Hospital Geral de Pirajussara atende, com o intuito de aderir ao programa e realizar serviços de alimentação com preocupações e respeito a regras básicas de critérios ambientais em seus projetos, procedimentos e cuidados, visando o meio ambiente e às pessoas.



Resultados

Apresentamos a seguir as ações desenvolvidas nas unidades administrativas e assistenciais que contribuíram para o alcance das metas estratégicas da instituição.

Compliance

Recebemos, em abril de 2023, o 3º lugar do Prêmio Compliance Brasil – ESG que cobre todo território nacional e tem como objetivo valorizar quem realmente busca o cumprimento voluntário das leis, quem possui critérios de autocontrole e autogestão e para quem busca a sustentabilidade e a integridade através do compliance atrelado aos principais pilares do ESG. O Prêmio é uma iniciativa que certifica a excelência da gestão corporativa. Portanto, chancela nossos compromissos com as diretrizes da integridade.



Em 2023, foram inseridos/atualizadas em nosso sistema 309 requisitos legais entre leis, decisões, decretos, deliberações, instruções normativas, leis, normas, portarias e resoluções. No período analisado todos os requisitos legais foram devidamente avaliados e monitorados, e tivemos 96,88% dos requisitos atendidos conforme gráfico abaixo:

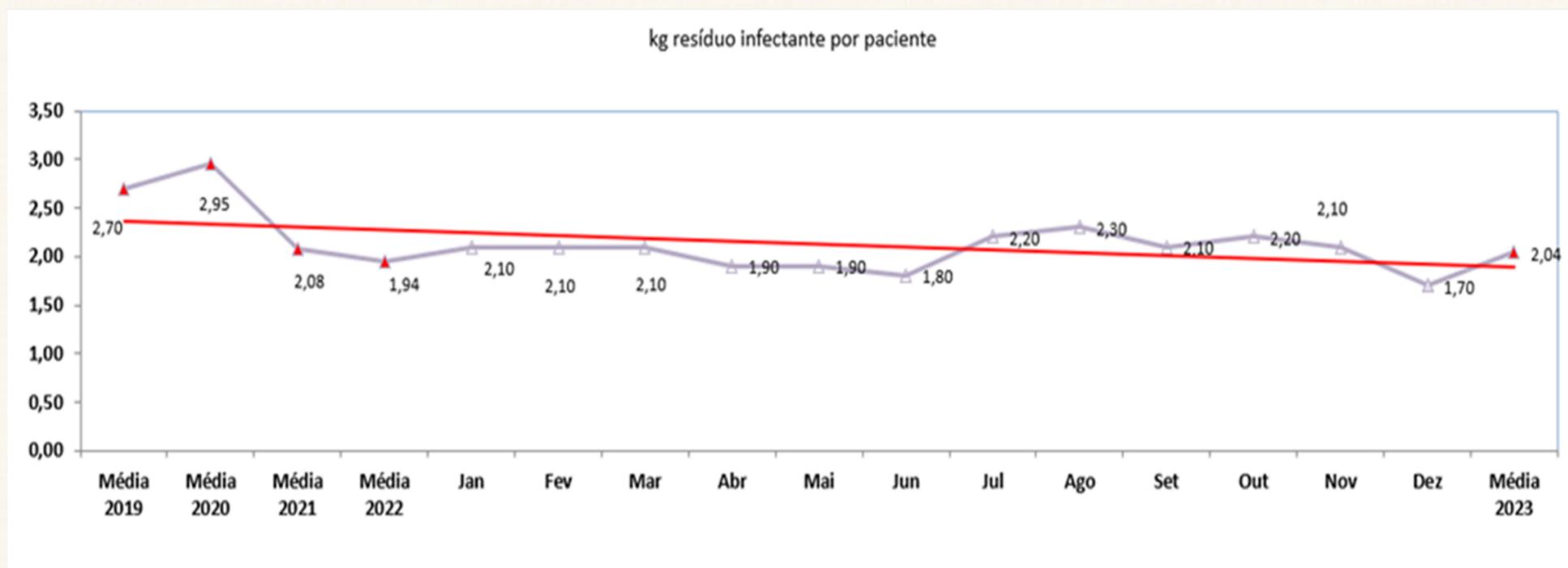


Farmácia

- ❖ Revisão dos kits de fios e de materiais dispensados para o centro cirúrgico.
- ❖ Revisão dos estoques mínimos de materiais das unidades.
- ❖ Participação na integração da equipe de enfermagem.
- ❖ Elaboração de material para integração dos residentes da equipe de anestesia.
- ❖ Revisão da tabela de diluição dos antibióticos diluídos na Central de Misturas.
- ❖ Participação do Farmacêutico no “Projeto Continuidade do Cuidado”.
- ❖ Implantação dos Kits de material e de medicamentos para atendimento da UCA.
- ❖ Participação do Farmacêutico no Projeto “Cuidando do Cuidador”.
- ❖ Participação do Farmacêutico na visita multidisciplinar diária na UTI II.

Desempenho Ambiental, Socioambiental, Saúde e Segurança da Organização

O Hospital Geral de Pirajussara em sua Política do SGI expressa a proteção ao meio ambiente e prevenção da poluição em seus processos e serviços, manter cada vez mais condições seguras de trabalho, consultar e convidar os colaboradores a participar nos processos relacionados ao SGI como um todo. Abaixo alguns indicadores Ambientais e de Saúde e Segurança:



Segurança do Trabalho

- ❖ Brigada de Incêndio 2023– Realizados treinamentos de formação e reciclagem em 09 datas, quando foram formados 146 brigadistas distribuídos por toda a edificação. Foram realizadas reuniões mensais de brigadistas ao longo do ano conforme IT 17 do Corpo de Bombeiros do Estado de São Paulo.
- ❖ SIPATMA 2023 – Foi realizada a Semana Interna de Prevenção de Acidentes e Meio Ambiente no mês 10/2023 do dia 23/10 à 27/10/2023 com participação de 328 pessoas. Houve realização de palestras, sorteios de brindes aos participantes, atividades individuais estimulando o conhecimento referente a acidentes, uso de EPIs, doenças ocupacionais no trabalho, saúde mental, IST, riscos do Tabagismo, do consumo de Álcool, aula de dança, proteção do meio ambiente, palestra de orientação sobre assédio no trabalho, etc.
- ❖ Simulados de Emergência 2023 – Foi realizado 01 simulado de emergência no decorrer do ano, a saber: Simulado de emergência na Central de Gases Medicinais (térreo) com a participação da equipe de Engenharia Clínica, Gestão Ambiental e SESMT.

Engenharia Hospitalar

- ❖ Troca de fornecedor de gás GLP por Gás Natural, a fim de atender a legislação da Cetesb e proporcionar a implementação de novas tecnologias para aquecimento de água com melhor desempenho energético, redução de emissão de CO2 e extinção do perigo de exposição a vasos de pressão com tanque de GLP.



Tecnologia da Informação

- ❖ Implantação da tele consulta no ambulatório para a especialidade de Otorrinolaringologia.

Projeto MEVO – Receituário Digital

- ❖ Implantação do receituário digital para todos os tipos de atendimentos [Pronto Atendimento, ambulatório e internado]. Possibilidade de envio do receituário via SMS e e-mail automaticamente para o paciente assim que liberada no Tasy, sendo uma economia na impressão dos receituários.

Projeto de RLA – Regras de Lançamentos Automáticos na Conta do Paciente – 1ª Fase.

- ❖ Configuração de regras para lançamentos automáticos na conta do paciente, ajudando e acelerando o processo do faturamento.

Homologação dos fornecedores das Pulseira do Paciente

- ❖ Foi realizado a homologação de 5 fornecedores para validação da melhor pulseira considerando calibragem, qualidade e durabilidade das pulseiras.

Laudos da Endoscopia, Colonoscopia e Broncoscopia

- ❖ Realizado o cadastro dos laudos modelos, validada a rotina de execução de exames, laudo e liberação e realizada orientação com o médico.

Redes - Infraestrutura

- ❖ Troca do parque de equipamentos de TI (Desktops, notebooks, servidores, televisores, impressoras (matriciais e zebras)).

Unidade de Nutrição e Alimentação

- ❖ Substituição de 2 caldeirões a vapor por 2 caldeirões novos alimentados por gás natural e de utensílios de modo geral na UAN e no Lactário;
- ❖ Implantação de uma melhoria para os recém-nascidos (compra de aditivo para recém-nascidos, a ser utilizado no leite humano) – ainda em processo gradual;

Recursos Humanos

- ❖ Campanha do Agasalho onde arrecadamos e doamos 1.150 itens.



Gestão Ambiental

- ❖ Cultivo de plantas suculentas para doação aos colaboradores



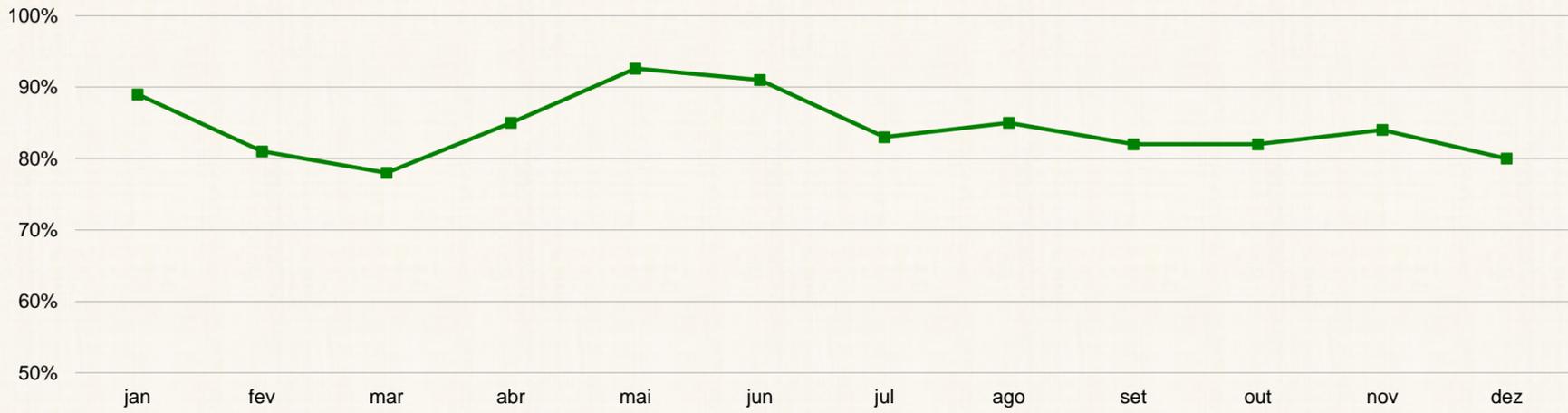
Visita das Dra. Besterologistas na Pediatria

- ❖ Amenizar os efeitos da internação em pacientes e, conseqüentemente, em seus acompanhantes através da alegria e sensibilidade trazida pela figura do palhaço de hospital, possibilitando a transformação num ambiente mais leve e descontraído, ampliando este cenário aos colaboradores com o intuito de humanizar as relações dentro do ambiente hospitalar.

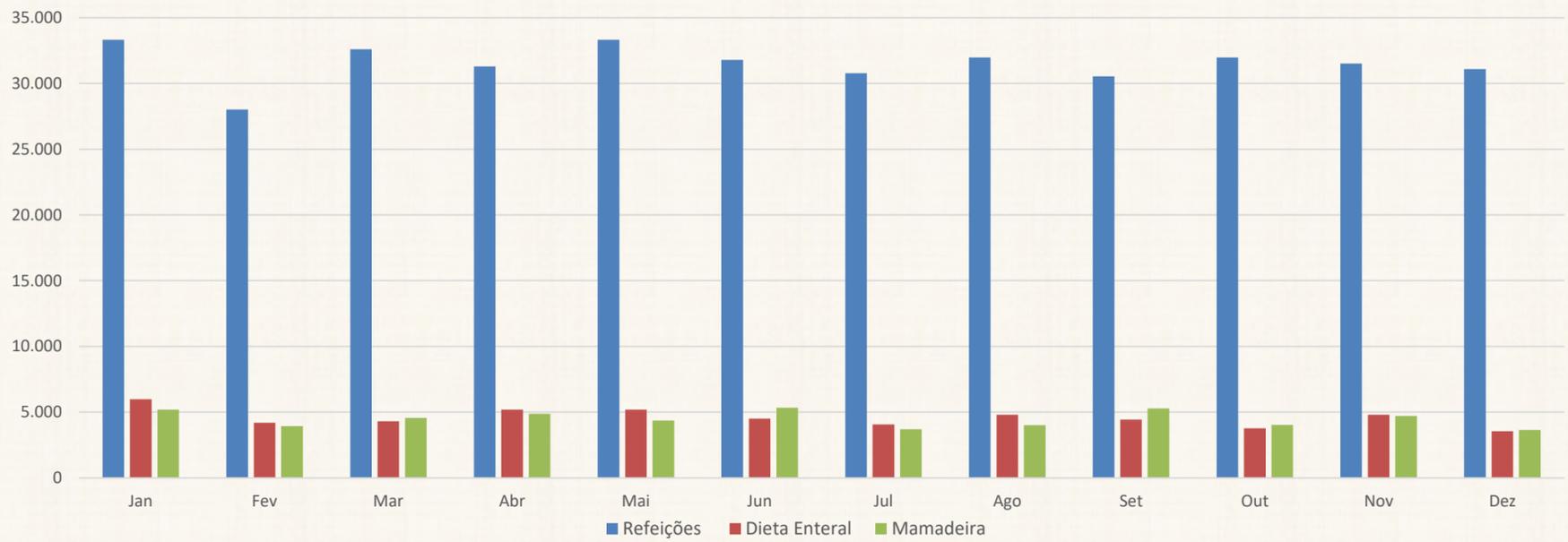


Indicadores – 2023

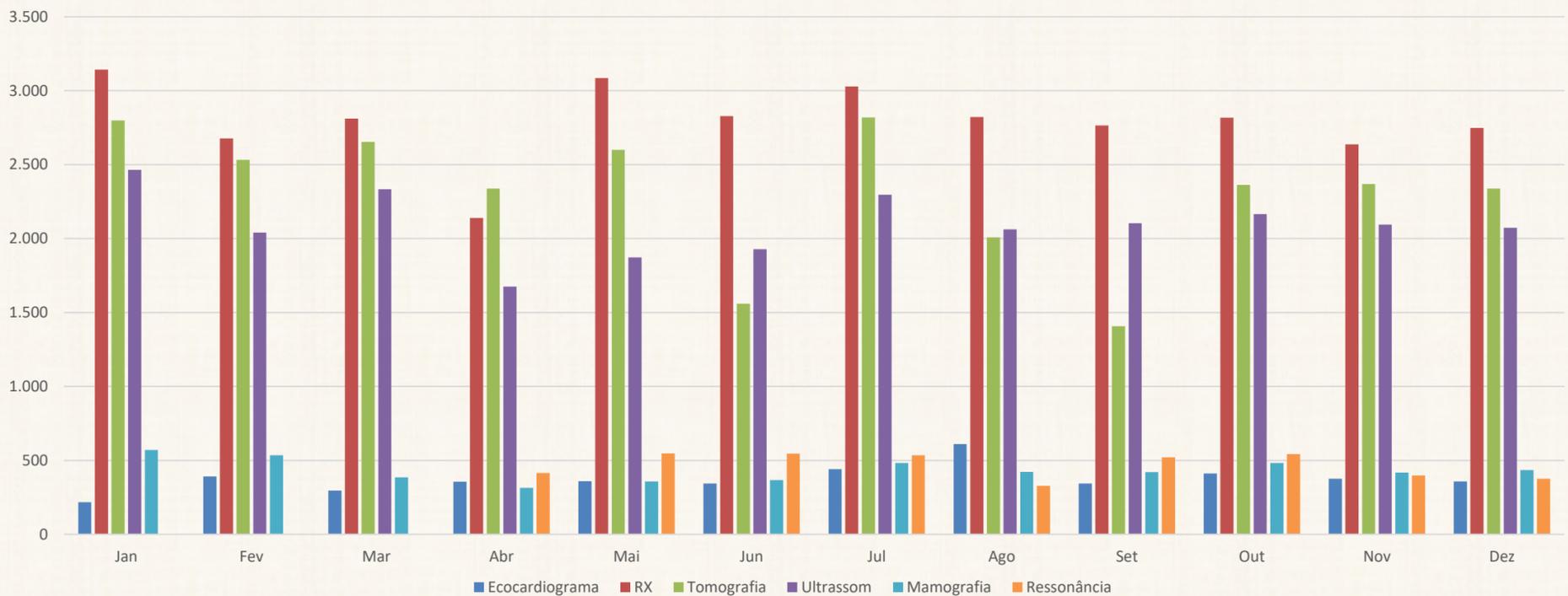
Taxa de Ocupação



Nutrição

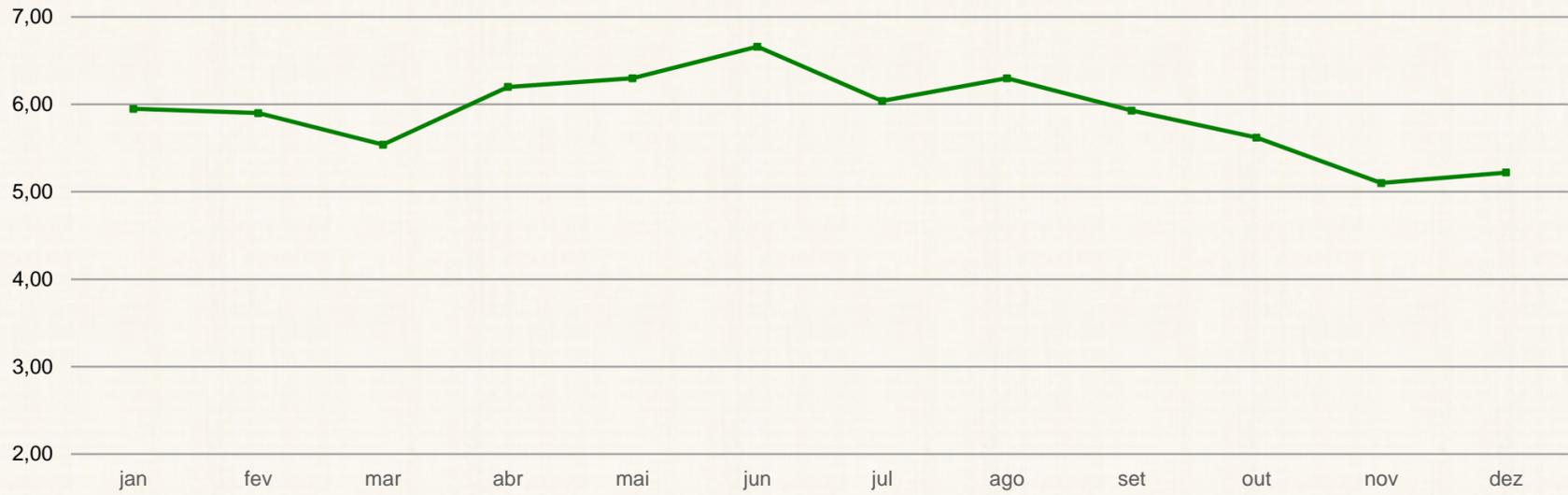


Radiologia

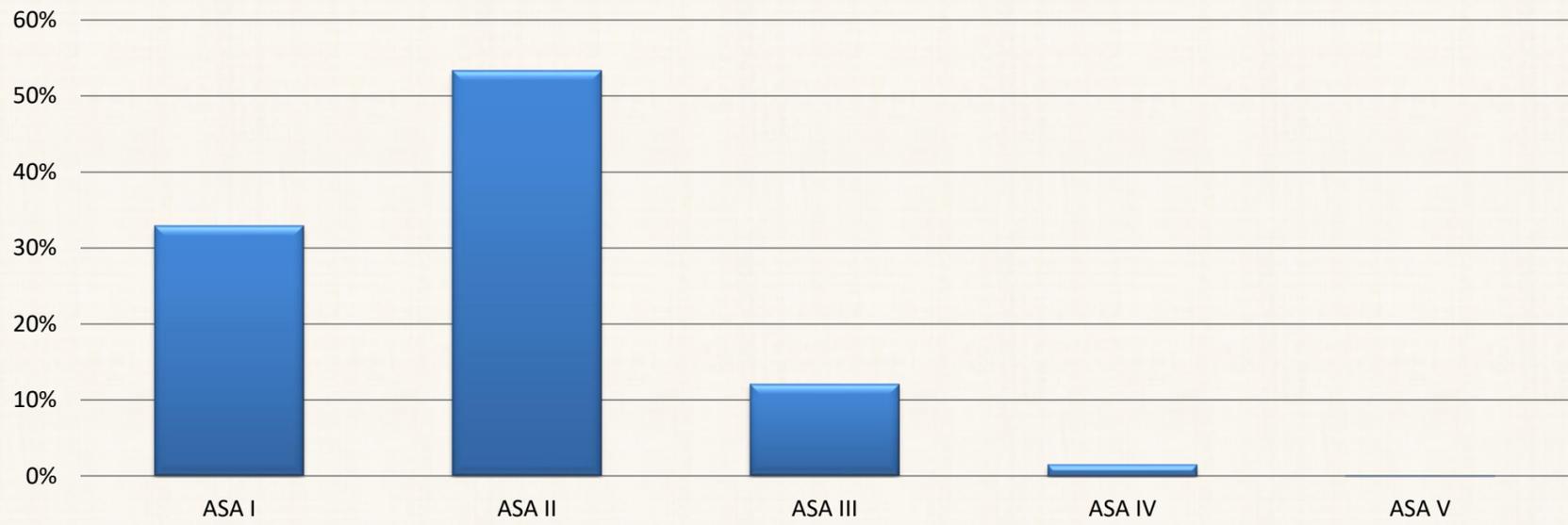


Indicadores- 2023

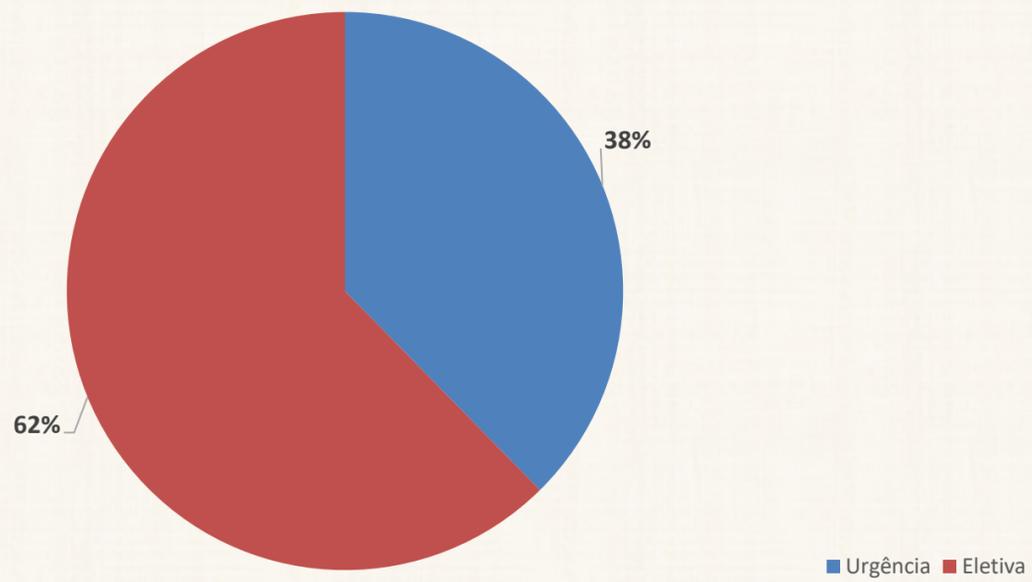
Média de Permanência



Centro Cirúrgico – ASA

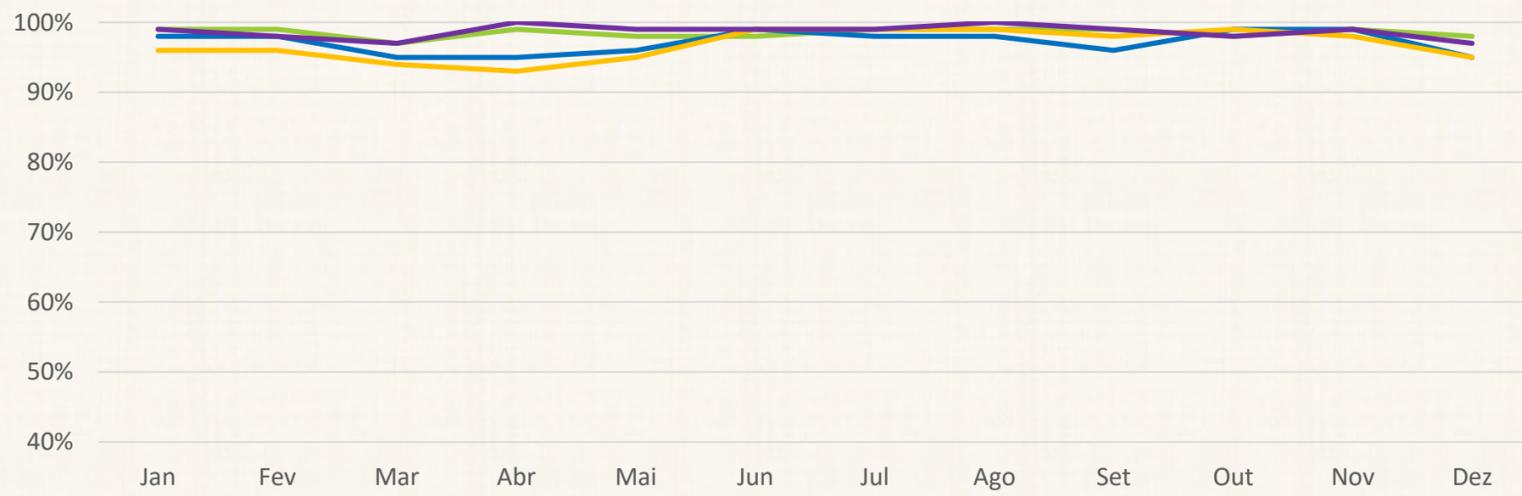
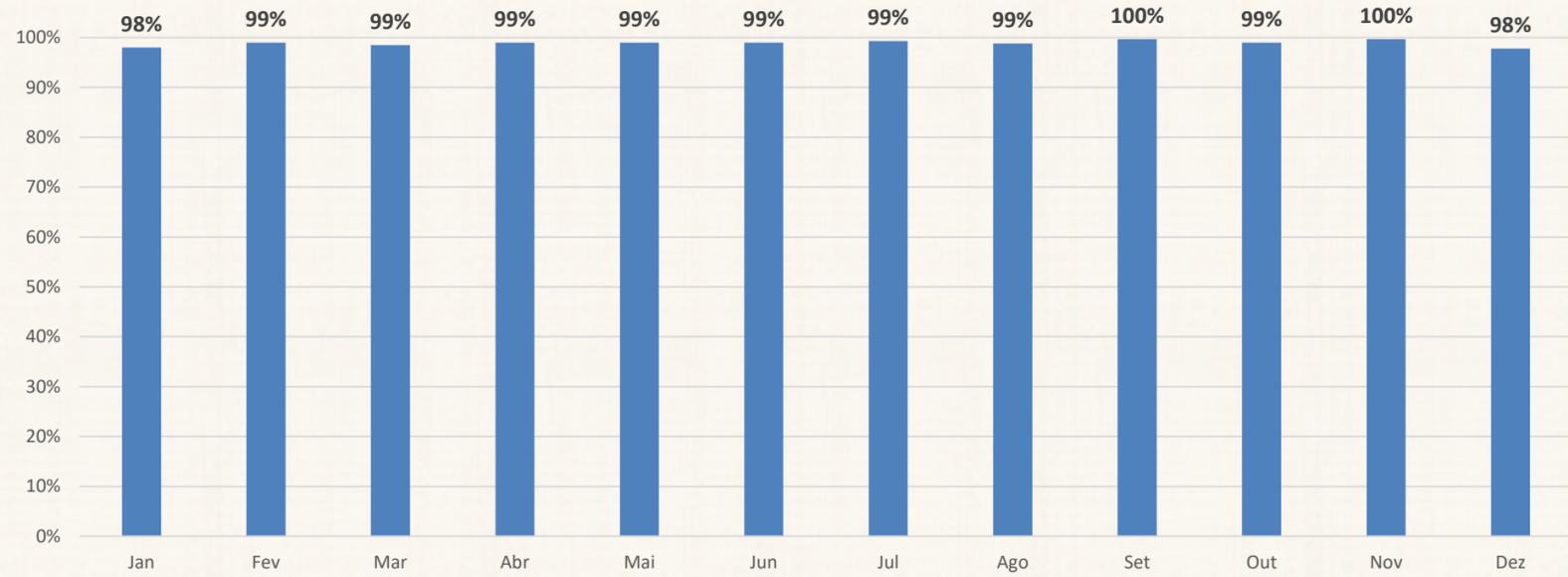


Centro Cirúrgico - Agendamento

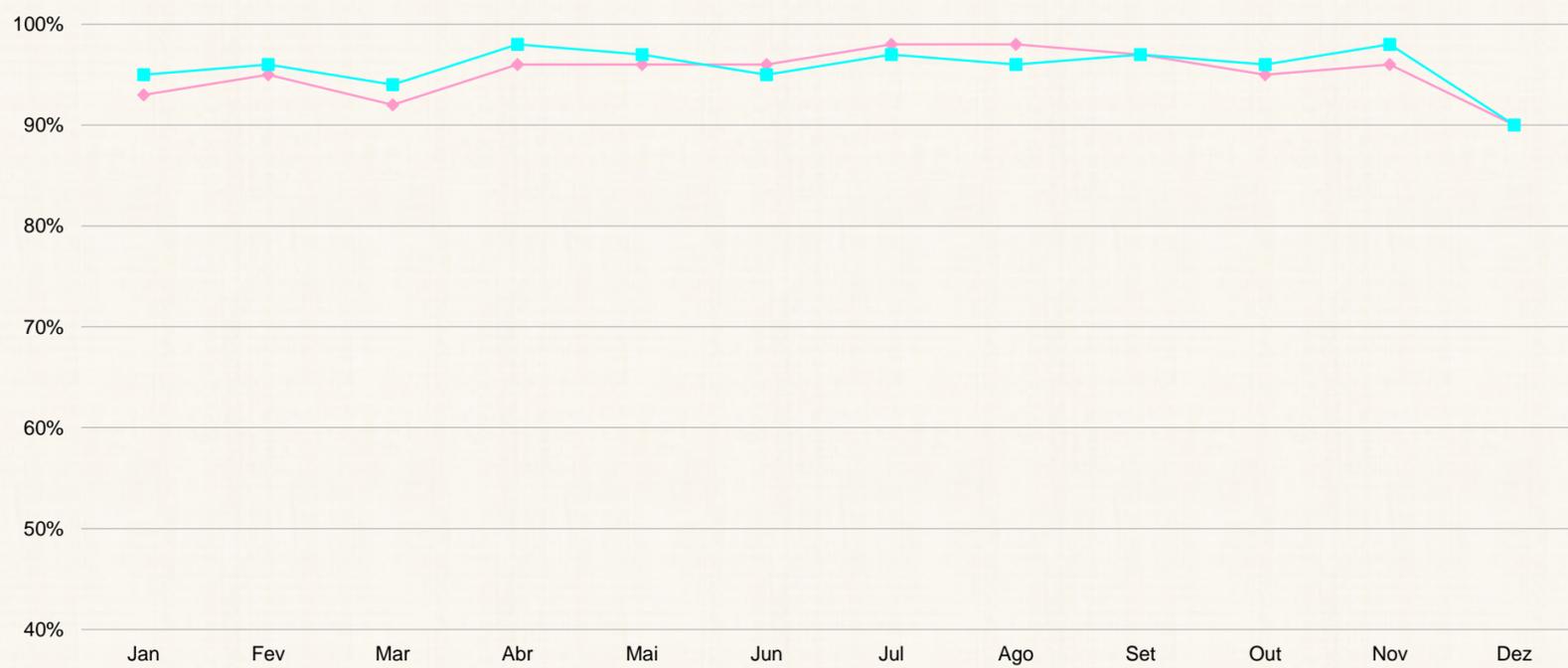


Aceitabilidade – 2023

Aceitabilidade Geral



Atendimento na recepção Alimentação fornecida Limpeza do quarto Roupa de cama



Atendimento na Enfermagem

Atendimento Médico

Contratado x Realizado Internação – 2023

1º Semestre

183 - Internações

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Médica	200	235	200	189	200	220	200	199	200	226	200	213	1.200	1.282	6,83
Obstetrícia	280	302	280	246	280	288	280	258	280	291	280	243	1.680	1.628	-3,1
Pediatria	110	88	110	97	110	84	110	88	110	85	110	64	660	506	-23,33
Psiquiatria	15	15	15	16	15	17	15	14	15	21	15	15	90	98	8,89
Total	605	640	605	548	605	609	605	559	605	623	605	535	3.630	3.514	-3,2

470 - Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Eletivas	336	269	336	222	336	296	336	289	336	308	336	233	2.016	1.617	-19,79
Urgências	160	194	160	201	160	206	160	210	160	197	160	261	960	1.269	32,19
Total	496	463	496	423	496	502	496	499	496	505	496	494	2.976	2.886	-3,02

322 - Hospital - Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	%												
Cirurgia Hospital - Dia	150	131	150	115	150	175	150	141	150	148	150	142	900	852	-5,33
Cirurgias Ambulatoriais	0	75	0	66	0	82	0	38	0	26	0	0	0	287	0
Total	150	206	150	181	150	257	150	179	150	174	150	142	900	1.139	26,56

185 - Urgência / Emergência

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	2.200	2.628	2.200	2.208	2.200	2.608	2.200	2.288	2.200	2.543	2.200	2.034	13.200	14.309	8,4

Contratado x Realizado Internação – 2023

2º Semestre

183 - Internações

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Clínica Médica	200	201	200	226	200	210	200	252	200	395	200	395	1.200	1.679	39,92
Obstetrícia	280	233	280	239	280	223	280	223	280	216	280	267	1.680	1.401	-16,61
Pediatria	110	88	110	75	110	83	110	81	110	99	110	205	660	631	-4,39
Psiquiatria	15	14	15	15	15	11	15	18	15	15	15	17	90	90	0
Total	605	536	605	555	605	527	605	574	605	725	605	884	3.630	3.801	4,71

470 - Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Eletivas	336	292	336	284	336	271	336	259	336	248	336	200	2.016	1.554	-22,92
Urgências	160	203	160	225	160	217	160	251	160	210	160	486	960	1.592	65,83
Total	496	495	496	509	496	488	496	510	496	458	496	686	2.976	3.146	5,71

322 - Hospital - Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	%												
Cirurgia Hospital - Dia	150	168	150	168	150	159	150	141	150	174	150	129	900	939	4,33
Cirurgias Ambulatoriais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	150	168	150	168	150	159	150	141	150	174	150	129	900	939	4,33

185 - Urgência / Emergência

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	2.200	2.300	2.200	2.261	2.200	2.248	2.200	2.379	2.200	2.438	2.200	2.432	13.200	14.058	6,5

Contratado x Realizado Ambulatorial – 2023

1º Semestre

271 - Consultas Médicas

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Primeiras Consultas Rede	1.100	1.253	1.100	927	1.100	979	1.100	708	1.100	701	1.100	787	6.600	5.355	-18,86
Interconsultas	700	950	700	753	700	1.061	700	892	700	1.098	700	1.067	4.200	5.821	38,6
Consultas Subseqüentes	2.700	2.977	2.700	2.690	2.700	3.342	2.700	2.846	2.700	3.252	2.700	3.092	16.200	18.199	12,34
Total	4.500	5.180	4.500	4.370	4.500	5.382	4.500	4.446	4.500	5.051	4.500	4.946	27.000	29.375	8,8

526 - Consultas Não Médicas

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	%												
Primeiras Consultas Rede	50	95	50	73	50	80	50	50	50	83	50	78	300	459	53
Interconsultas	1.050	2.356	1.050	1.449	1.050	1.122	1.050	1.192	1.050	1.162	1.050	1.108	6.300	8.389	33,16
Consultas Subseqüentes	131	135	131	208	131	134	131	246	131	175	131	221	786	1.119	42,37
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1.231	2.586	1.231	1.730	1.231	1.336	1.231	1.488	1.231	1.420	1.231	1.407	7.386	9.967	34,94

680 - SADT Externo

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiografia	500	733	500	698	500	536	500	108	500	831	500	399	3.000	3.305	10,17
Mamografia	350	555	350	523	350	359	350	289	350	315	350	295	2.100	2.336	11,24
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiologia	850	1.288	850	1.221	850	895	850	397	850	1.146	850	694	5.100	5.641	10,61
Ecocardiografia	100	123	100	192	100	151	100	162	100	163	100	159	600	950	58,33
Ultrassonografia com Doppler	70	56	70	25	70	77	70	48	70	56	70	64	420	326	-22,38
Ultrassonografia Obstétrica	40	43	40	24	40	25	40	30	40	34	40	51	240	207	-13,75
Outras Ultrassonografias	1.050	1.193	1.050	1.152	1.050	1.162	1.050	882	1.050	924	1.050	857	6.300	6.170	-2,06
Ultra-Sonografia	1.260	1.415	1.260	1.393	1.260	1.415	1.260	1.122	1.260	1.177	1.260	1.131	7.560	7.653	1,23
Tomografia Computadorizada	750	904	750	839	750	842	750	671	750	760	750	457	4.500	4.473	-0,6
Ressonância Magnética	0	0	0	0	0	0	0	304	0	415	0	426	0	1.145	0
Ressonância Magnética com Sedação	0	0	0	0	0	0	0	39	0	41	0	28	0	108	0
Ressonância Magnética	0	343	0	456	0	454	0	1.253	0						
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0												
Endoscopia Digestiva Alta	150	215	150	174	150	184	150	86	150	143	150	133	900	935	3,89
Colonoscopia	50	31	50	38	50	45	50	48	50	43	50	45	300	250	-16,67
CPRE	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	36	0	-100
Broncoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Endoscopias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Endoscopia	206	246	206	212	206	229	206	134	206	186	206	178	1.236	1.185	-4,13
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cateterismo Cardíaco	130	133	130	114	130	116	130	107	130	122	130	129	780	721	-7,56
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	70	26	70	84	70	114	70	85	70	105	70	98	420	512	21,9
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Neurologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Oftalmologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia	100	121	100	73	100	132	100	67	100	102	100	103	600	598	-0,33
Diagnóstico em Pneumologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Urologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Métodos Diagnósticos em Especialidades	300	280	300	271	300	362	300	259	300	329	300	330	1.800	1.831	1,72
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3.366	4.133	3.366	3.936	3.366	3.743	3.366	2.926	3.366	4.054	3.366	3.244	20.196	22.036	9,11

Contratado x Realizado Ambulatorial – 2023

2º Semestre

271 - Consultas Médicas

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Primeiras Consultas Rede	1.100	761	1.100	835	1.100	691	1.100	863	1.100	702	1.100	724	6.600	4.576	-30,67
Interconsultas	700	906	700	861	700	607	700	597	700	858	700	802	4.200	4.631	10,26
Consultas Subseqüentes	2.700	3.056	2.700	2.927	2.700	2.730	2.700	3.341	2.700	2.786	2.700	3.129	16.200	17.969	10,92
Total	4.500	4.723	4.500	4.623	4.500	4.028	4.500	4.801	4.500	4.346	4.500	4.655	27.000	27.176	0,65

526 - Consultas Não Médicas

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	%												
Primeiras Consultas Rede	50	71	50	81	50	72	50	78	50	56	50	68	300	426	42
Interconsultas	1.050	1.239	1.050	1.169	1.050	909	1.050	1.101	1.050	1.404	1.050	1.247	6.300	7.069	12,21
Consultas Subseqüentes	131	165	131	406	131	107	131	232	131	316	131	345	786	1.571	99,87
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1.231	1.475	1.231	1.656	1.231	1.088	1.231	1.411	1.231	1.776	1.231	1.660	7.386	9.066	22,75

680 - SADT Externo

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%										
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiografia	500	578	500	476	500	652	500	641	500	544	500	569	3.000	3.460	15,33
Mamografia	350	438	350	375	350	346	350	427	350	368	350	374	2.100	2.328	10,86
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiologia	850	1.016	850	851	850	998	850	1.068	850	912	850	943	5.100	5.788	13,49
Ecocardiografia	100	163	100	156	100	151	100	164	100	149	100	137	600	920	53,33
Ultrassonografia com Doppler	70	79	70	60	70	70	70	75	70	45	70	63	420	392	-6,67
Ultrassonografia Obstétrica	40	50	40	64	40	65	40	65	40	60	40	65	240	369	53,75
Outras Ultrassonografias	1.050	1.232	1.050	922	1.050	1.095	1.050	1.131	1.050	1.069	1.050	1.069	6.300	6.518	3,46
Ultra-Sonografia	1.260	1.524	1.260	1.202	1.260	1.381	1.260	1.435	1.260	1.323	1.260	1.334	7.560	8.199	8,45
Tomografia Computadorizada	750	1.014	750	607	750	476	750	725	750	652	750	709	4.500	4.183	-7,04
Ressonância Magnética	0	420	0	442	0	369	0	382	0	255	0	264	0	2.132	0
Ressonância Magnética com Sedação	0	43	0	48	0	50	0	43	0	42	0	40	0	266	0
Ressonância Magnética	0	463	0	490	0	419	0	425	0	297	0	304	0	2.398	0
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0												
Endoscopia Digestiva Alta	150	135	150	133	150	117	150	131	150	109	150	89	900	714	-20,67
Colonoscopia	50	57	50	65	50	52	50	41	50	18	50	27	300	260	-13,33
CPRE	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	36	0	-100
Broncoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Endoscopias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Endoscopia	206	192	206	198	206	169	206	172	206	127	206	116	1.236	974	-21,2
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cateterismo Cardíaco	130	129	130	129	130	131	130	135	130	137	130	139	780	800	2,56
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	70	26	70	120	70	52	70	68	70	77	70	79	420	422	0,48
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Neurologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Oftalmologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia	100	71	100	149	100	122	100	93	100	115	100	99	600	649	8,17
Diagnóstico em Pneumologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diagnóstico em Urologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Métodos Diagnósticos em Especialidades	300	226	300	398	300	305	300	296	300	329	300	317	1.800	1.871	3,94
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3.366	4.435	3.366	3.746	3.366	3.748	3.366	4.121	3.366	3.640	3.366	3.723	20.196	23.413	15,93

Recursos Financeiros

CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595		
Número do Documento	Natureza do Recurso	Valor Total dos Repasses em 2023
T.A 01/2023 - CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595	Contrato de gestão - Custeio	R\$ 173.793.516,00
T.A 02/2023 - CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595	Redução de Filas de Cirurgias Cardíacas no Estado de São Paulo	R\$ 420.163,25
T.A 03/2023 - CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595	Programa Nacional de Redução das Filas de Cirurgias Eletivas no Estado de São Paulo	R\$ 1.717.133,32
T.A 04/2023 - CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595	Emenda (2023.26451529) e recomposição orçamentária	R\$ 6.900.000,00
T.A 05/2023 - CONTRATO DE GESTÃO Nº SES-PRC-2021/32595	Emenda 71250001 (Custeio)	R\$ 1.500.000,00
	Emenda 37350010 (Investimento)	R\$ 455.699,00

Execução Financeira

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - 2023		
RECEITAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO
REPASSES CONTRATO DE GESTÃO / CONVÊNIO	184.330.812,57	455.699,00
RECEITAS FINANCEIRAS	460.521,92	
OUTRAS RECEITAS	428.536,32	
TOTAL DE RECEITAS	185.219.870,81	455.699,00
DESPESAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO
DESPESAS COM PESSOAL	100.314.481,50	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	46.718.825,24	
MATERIAIS E MEDICAMENTOS	24.918.818,41	
OUTRAS DESPESAS	9.150.672,60	
TOTAL DE DESPESAS	181.102.797,75	0,00

Composição de Evolução de Custos

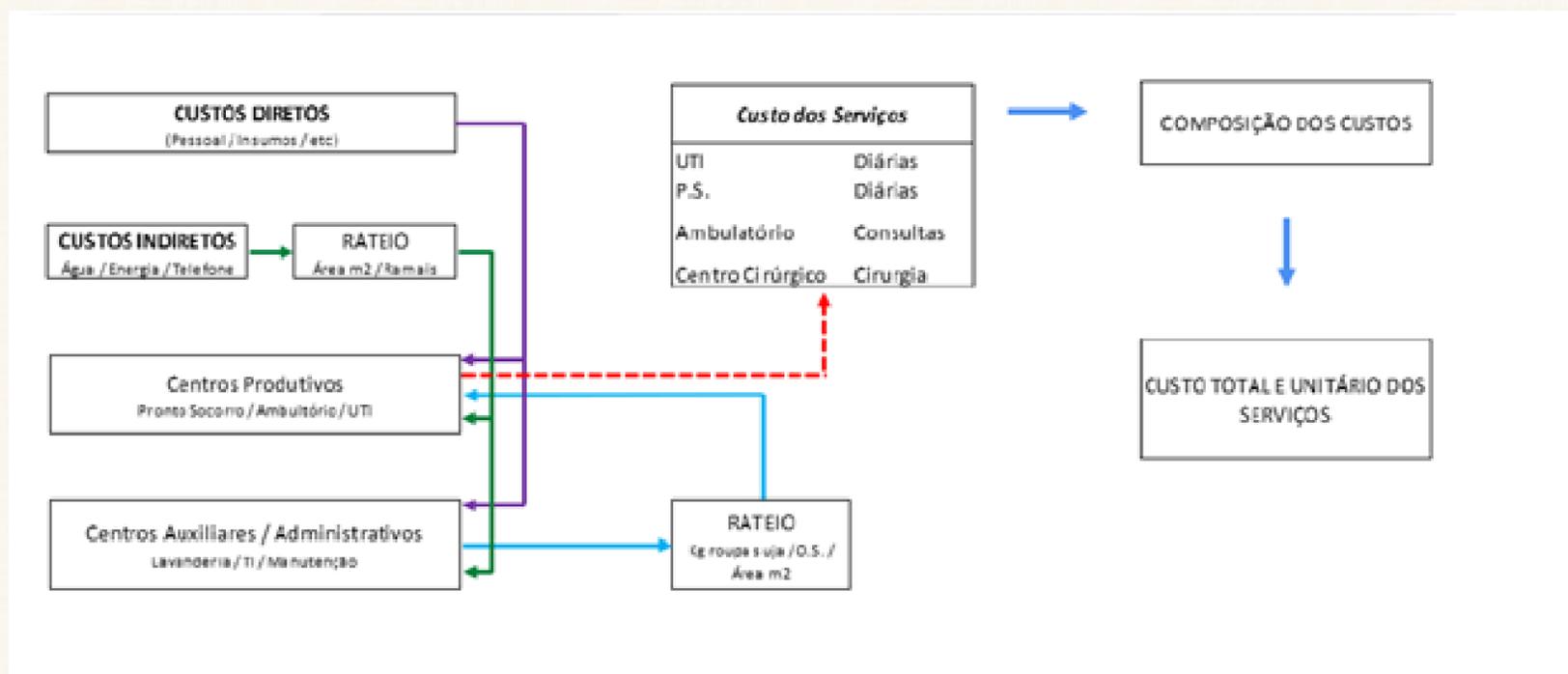
A metodologia utilizada hoje na entidade é o custeio por absorção (método mais utilizado nas organizações de saúde), que consiste em agrupar nos centros produtivos todos os custos e despesas ocorridas em uma unidade hospitalar (diretos, fixos e variáveis). Desse modo, em uma unidade hospitalar cujo objetivo é conhecer o custo unitário do serviço, os custos indiretos (atrelados aos centros de custos auxiliares e administrativos, que dão suporte a atividade fim), são alocados através de rateio aos centros produtivos (aqueles em que efetivamente ocorre a produção). À medida que se completa o rateio dos centros de custos auxiliares e administrativos encerra-se, efetivamente, o ciclo dos registros de custos dos serviços.

No sistema de apuração de custos, cada centro de custos passa a constituir um centro de custos, portanto trata-se de uma conta destinada a agrupar todas as parcelas dos elementos de custos que incorrem em cada período (pessoal, materiais, medicamentos, serviços e rateios recebidos).

O custo unitário por serviço (unidades coletoras) é o resultado do custo total dividido pela produção total.

- O custo total é composto por custo com pessoal, materiais e medicamentos, materiais de consumo geral, serviços e rateios recebidos das unidades auxiliares e administrativas.
- Produção contempla a quantidade produzida do serviço.

Abaixo, segue exemplificação do fluxo de apuração de custos pelo método de absorção:



Apresentamos no quadro abaixo o custo médio unitário por linha de contratação (meta estipulada no Contrato de Gestão), onde cada valor representa o quantitativo financeiro desse custo durante toda a internação do paciente.

O custo da saída hospitalar é calculado através da composição dos custos por especialidade de alguns serviços (unidades de internação, terapia intensiva e centro cirúrgico c/ SADT).

Demonstração do Custo Unitário

CUSTO UNITÁRIO DOS SERVIÇOS - SAÍDAS HOSPITALARES

CUSTO UNITÁRIO (R\$)	MÉDIA 2023
Clínica Médica	250
Custo Total (R\$)	1.958.079
Custo Unit. (R\$)	7.827,10
Clínica Cirúrgica	489
Custo Total (R\$)	4.846.232
Custo Unit. (R\$)	9.910,49
Psiquiátrica	16
Custo Total (R\$)	366.640
Custo Unit. (R\$)	23.402,57
Obstetrícia	252
Custo Total (R\$)	1.785.856
Custo Unit. (R\$)	7.075,03
Pediátrica	54
Custo Total (R\$)	1.273.760
Custo Unit. (R\$)	23.697,86

CUSTO UNITÁRIO DOS SERVIÇOS - PRONTO SOCORRO

CUSTO UNITÁRIO (R\$)	MÉDIA 2023
PS Geral	1.714
Custo Total (R\$)	1.321.389
Custo Unit. (R\$)	771,09
PS Obstétrica	1.115
Custo Total (R\$)	89.090
Custo Unit. (R\$)	79,92

CUSTO UNITÁRIO DOS SERVIÇOS - AMBULATÓRIO

CUSTO UNITÁRIO (R\$)	MÉDIA 2023
Ambulatório Médico	4.728
Custo Total (R\$)	1.241.329
Custo Unit. (R\$)	262,54
Ambulatório Não Médico	1.724
Custo Total (R\$)	74.091
Custo Unit. (R\$)	42,97

Considerações Finais

No Relatório de Atividades de 2023, constam as principais ações desenvolvidas nesse período e com maior destaque da gestão do Hospital Geral de Pirajussara.

Ressaltamos que, em abril, inauguramos o serviço de ressonância magnética com cerca de 400 exames mensais.

Encerramos esse relatório agradecendo ao apoio recebido de toda equipe diretiva e de todos os colaboradores que propiciaram a obtenção dos bons resultados aqui apresentados.

Por isso, trabalhamos com dedicação, colaboração e responsabilidade para que as informações prestadas sejam com qualidade, além de discutirmos as necessidades juntos para que os problemas sejam resolvidos de forma prática e ágil.

Sandra Mirian Bertolini Turati
Diretora Técnica

Maria de Lourdes Lacerda Franco
Diretora Administrativa