



PLANO DE TRABALHO

SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

PLANO DE TRABALHO
HOSPITAL GERAL DE PIRAJUSSARA

2021



ÍNDICE

SUMÁRIO EXECUTIVO	03
1. INTRODUÇÃO	05
2. OBJETIVOS	09
3. METAS	11
3.1. ATIVIDADE ASSISTENCIAL MENSAL – PROPOSTA ANUAL	11
3.2. DEMONSTRATIVOS DE ESPECIALIDADES AMUBULATORIAIS	12
3.3. ORÇAMENTO FINANCEIRO – PROPOSTA ANUAL	13
3.4. ATIVIDADES ASSISTENCIAL – PROPOSTA MENSAL	15



PLANO DE TRABALHO – HOSPITAL GERAL DE PIRAJUSSARA

Sumário Executivo

Fundada em 1933, a SPDM é uma das maiores entidades filantrópicas de saúde do Brasil, atuante em 6 estados da Federação, com aproximadamente 40 mil funcionários, cuja *expertise*, reconhecida, é a gerência de unidades hospitalares e ambulatoriais construídas e equipadas por Estados e Municípios, tendo como objetivo levar o que há de mais avançado em conhecimento médico. Para validação e reconhecimento de seu processo de qualidade, destaque-se que, atualmente, duas unidades Hospitalares possuem Acreditação Canadense – Hospital Geral de Pirajussara e Hospital Estadual de Diadema –, enquanto outras cinco são acreditadas pela Organização Nacional de Acreditação de Hospitais (ONA), entre as quais quatro têm nível III – Excelência: Hospital Geral de Pirajussara, Hospital Estadual de Diadema, Hospital de Clínicas Luzia de Pinho Melo e a AME São José dos Campos.

A SPDM propõe o mesmo modelo assistencial exitoso, baseado na governança clínica da Organização Mundial de Saúde que utiliza-se de quatro aspectos importantes para resultado da qualidade: desempenho profissional, a otimização de recursos, a gestão de risco e satisfação dos pacientes quanto aos serviços prestados.

A preocupação com a segurança do paciente é esteio do modelo assistencial que se explicitada na organização da gestão de risco, nos ROPs, como por exemplo, o checklist cirúrgico implantado nos hospitais Afiliados da SPDM, bem como, em algumas publicações como “Administrando Medicamentos com Segurança” entregue a todos profissionais de enfermagem.

Outra perspectiva relevante da gestão SPDM é sua preocupação a construção do sistema de referência e contra referência, na promoção e integração das diversas unidades de saúde de uma região, tendo publicado em 2009 o Guia de Orientação de Referência e Contra Referência Ambulatorial. O intuito da publicação foi *possibilitar o*



acesso universal e contínuo a serviços de saúde de qualidade, reafirmando os princípios básicos do SUS – universalidade, integralidade, equidade, participação e descentralização, hierarquização e regionalização.

Aspecto diferencial na atuação da SPDM, a Gestão de Pessoas é alicerce das boas práticas assistenciais e administrativas, na busca contínua da melhoria, na construção de uma cultura de qualidade. A SPDM preza pela manutenção de um ambiente de trabalho humanizado, alinhado às diretrizes da Secretaria do Estado da Saúde, acolhendo e integrando todos os profissionais, trabalhando a comunicação interna a fim de disseminar o novo modelo de gestão, reduzindo possíveis impactos do processo de implantação de novas políticas, cultura, valores e sistema de trabalho.

A SPDM tem a expectativa de continuar a contribuir com sua expertise no gerenciamento eficiente e de alto desempenho das atividades, tanto operacionais quanto estratégicas dos Serviços Públicos de Saúde, em especial, às diretrizes estratégicas da Secretaria Estadual de Saúde, por meio da Coordenadoria de Gestão dos Contratos de Serviços de Saúde – CGCSS. Desta forma, apresenta o Plano Operacional para a gestão do Hospital Geral de Pirajussara, conforme a Resolução SS-70 de 11/08/2016, atualmente gerenciado pela SPDM.



1. INTRODUÇÃO

O Hospital Geral de Pirajussara (HGP) foi inaugurado em 25 de janeiro de 1999, após a assinatura do contrato de gestão entre a Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM) e a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, sendo um dos primeiros equipamentos de saúde pública a ser administrado por uma Organização Social de Saúde no Estado. O HGP atendeu a uma antiga reivindicação da população de Taboão da Serra, Embu das Artes e outros municípios do entorno, de ter uma referência de saúde para os moradores dessa região, tão carente de desenvolvimento socioeconômico e de atendimento médico.

Como parte das estratégias e perspectivas de desenvolvimento loco regional, a implantação do serviço possibilitou a assistência de pré-natal de alto risco, a assistência hospitalar de urgência e emergência, procedimentos cirúrgicos, exames subsidiários, leitos de internação em unidade de terapia intensiva adulto, pediátrica e neonatal.



Figura 1 - Hospital Geral Pirajussara no término de sua construção no ano de 1999.

Antes do HGP, qualquer demanda por atendimento a saúde, seja para o tratamento de patologias simples ou complexas, sobretudo para a resolução de casos cirúrgicos,



implicava no deslocamento longínquo dos cidadãos desses municípios à hospitais do grande centro paulistano.

Ao longo de 22 anos de prestação de serviços o HGP alcançou, de forma exitosa, a visão definida pela SPDM de “ser um serviço público de excelência, reconhecido como modelo assistencial.”

Ainda, em acordo com os valores definidos pela SPDM, o HGP tem, desde a sua inauguração, o “Compromisso social explicitado em ações de cidadania, promoção de saúde, prevenção de doenças e proteção ao meio ambiente”, contribuindo de forma significativa para o desenvolvimento da região.

Localizado no município de Taboão da Serra, o HGP é referência em assistência à saúde de médica complexidade para a microrregião que inclui os municípios de Taboão da Serra e Embu das Artes, além de referência em alta complexidade para quinze municípios do entorno, entre eles Vargem Grande Paulista, Osasco, Juquitiba, São Lourenço da Serra, Barueri e Cotia. O HGP também é referência para cirurgia cardíaca adulto e infantil para todo Estado de São Paulo.

Possui uma área total de 27.360,84 m² e área construída de 20.000 m². Possui estrutura vertical com seis pavimentos e possui quatro elevadores instalados.

O HGP é um Hospital terciário que presta serviços de saúde 100% aos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS, de acesso referenciado, regulado pela Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo através da central de regulação de Ofertas de Serviços de Saúde (CROSS), oferecendo assistência hospitalar de qualidade em Ortopedia, Cirurgia Geral, Cirurgia Cardíaca (adulto e infantil), Hemodinâmica, Psiquiatria, Neurocirurgia, Clínica Médica, Pediatria, Obstetrícia, Terapia Intensiva (Neonatal, Pediátrica e Adulto).

Conta ainda, em sua estrutura, com Agência Transfusional; Serviço de Imagem (RX, Tomografia e Ultrassonografia), Laboratório de Análises Clínicas (de gestão do CEAC Leste); Posto de Coleta de Sangue, Ecocardiograma, Endoscopia e Colonoscopia e Hemodinâmica.



O Hospital possui 277 leitos e uma equipe colaboradores de 1.300 profissionais, entre médicos, enfermeiros, técnicos e administrativos.

Leitos de internação: clínica médica: 46; clínica cirúrgica: 81; clínica obstétrica: 47; clínica pediátrica: 30; clínica psiquiátrica: 10; UTI adulto tipo II: 10, UTI Pediátrica tipo II: 5; UTI Neonatal: 10; UCIN Canguru: 4; UCIN Convencional: 16; UCIN Adulto: 8.

Especialidades e Exames Atendidos: Anestesiologia (APA), Audiometria, Buco Maxilo, Cardiologia, Cardiologia Pediátrica, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Clínica Médica, Colonoscopia, Endoscopia, Fonoaudiologia, Ginecologia, Cirurgia Cabeça e Pescoço, Gastroenterologia, Infectologia, Neurocirurgia, Nutrição, Ortopedia, Otorrino Adulto, Otorrino Infantil, Pequenas Cirurgias, Pré Natal Alto Risco, Psiquiatria, Urologia, Teste Ergométrico, Tomografia.



Missão, Visão e Valores

O Modelo de Gestão SPDM está claramente definido para as unidades sob sua Gestão. Assim, desde sua inauguração, tem por missão a busca da excelência da prestação de serviços público de saúde, com responsabilidade social e comprometimento com os princípios do Sistema Único de Saúde.

Para o Hospital Geral de Pirajussara/SPDM a qualidade, antes de significar um reconhecimento externo, é uma ferramenta da gestão das melhorias contínuas, alinhado ao planejamento estratégico.

Missão

- Prestar Assistência Hospitalar de média e alta complexidade, dentro dos princípios de hierarquização e regionalização do SUS, contribuindo para a pesquisa, formação e capacitação profissional, buscando uma saúde pública digna com qualidade e compromisso social.

Visão

- O Hospital Geral de Pirajussara tem como ambição de ser um serviço público de excelência, reconhecido como modelo assistencial, com ênfase na eficiência cirúrgica; difusor de conhecimento e tecnologia, promotor de desenvolvimento social, perfeitamente integrado ao sistema de saúde

Valores

- Respeito às pessoas, alicerçado na integridade, justiça, solidariedade e equidade.
- Desenvolvimento pessoal e valorização profissional na construção coletiva em busca da eficácia e excelência
- Compromisso social explicitado em ações de cidadania, promoção de saúde, prevenção de doenças e proteção ao meio ambiente



2. OBJETIVOS

O Modelo Assistencial da SPDM Afiliadas foi elaborado com base nos princípios do Sistema Único de Saúde (SUS), sistema hierarquizado nos três poderes: municipais, estaduais e federais, baseado nos critérios de integralidade, equidade e universalidade.

Desenvolvido na década de 1999 e obtendo aprimoramento de forma periódica, o Modelo Assistencial da SPDM contempla a qualificação proveniente de uma Organização Social da Saúde, prestadora de serviços médicos assistenciais, e por meio de convênio ou outro tipo de contratação de prestação de serviços com as Secretarias de Saúde Estadual e Municipal.

O presente Modelo da atenção à saúde leva em conta a estrutura da organização, a saber: Recursos Humanos, Tecnologia, Recursos Financeiros e Recursos de Equipamentos e Recursos Físicos disponíveis, da necessidade de assistência à saúde loco regional, definido pelas Secretarias Municipais de Saúde, Secretaria de Saúde de Estado, Conselhos Municipais e Estaduais de Saúde e o tipo de Instituição: Unidade Básica de Saúde, Assistência Médica Ambulatorial, Assistência Médica Ambulatorial em Especialidades, Prontos Socorros, Pronto Atendimento, Hospital Geral, Hospital Especializado.

O *input* e *output* do paciente, isto é, entrada e saída do paciente em qualquer instituição de saúde da SPDM, estão calcadas na intervenção da saúde e na doença do indivíduo, sobretudo, o paciente inserido na comunidade, nas diversas interfaces com os demais equipamentos de saúde e na humanização do atendimento.

Procura-se manter um elevado padrão de qualidade, focado na segurança do paciente e na satisfação do usuário, com respeito ao bem público, por meio da otimização dos recursos.

A melhoria contínua da cadeia de valor, respeitando o fluxo assistencial do serviço, é garantida pelo entendimento e sensibilização de toda a Instituição, em relação às



necessidades de cada fase do atendimento e por meio da implantação dos processos transdisciplinares.

O presente Modelo Assistencial pode facilitar o acesso aos serviços ofertados, sempre acompanhado da dinâmica da política da rede de saúde loco regional.

O **produto** deste Modelo Assistencial significa “Busca contínua ao cuidado à saúde perfeito no SUS”.

Objetivos:

- Promover a melhoria do acesso dos usuários aos serviços de saúde, mudando a forma burocrática de entrada por filas e ordem de chegada;
- Humanizar as relações entre profissionais de saúde e usuários no que se refere à forma de atender este usuário, seus problemas e demandas;
- Mudar o objeto da doença para o doente (sujeito);
- Realizar abordagem integral a partir de parâmetros humanitários de solidariedade e cidadania;
- Aperfeiçoar o trabalho em equipe com a integração e complementaridade das atividades exercidas pelas diferentes categorias profissionais, buscando orientar o atendimento dos usuários aos serviços de saúde por riscos apresentados, complexidade do problema, grau de saber e tecnologias exigidas para a solução;
- Aumentar a responsabilidade dos profissionais de saúde em relação aos usuários e elevar o grau de vínculo e confiança entre eles;
- Operacionalizar uma clínica ampliada que implica na abordagem do usuário para além da doença e suas queixas, construir o vínculo terapêutico visando a aumentar o grau de autonomia e de protagonismo dos sujeitos no processo de promoção à saúde, e a elaborar o projeto terapêutico individual e coletivo.



3. METAS

3.1 Planilha 1 – Planilha de Atividades Assistencial – Proposta Anual

PROPOSTA - 2021 PLANILHA 2 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL	
ATIVIDADE HOSPITALAR	
SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA MÉDICA, OBSTÉTRICA, PEDIÁTRICA E PSIQUIÁTRICA	
Clínica Médica	100
Clínica Obstétrica	300
Clínica Pediátrica	150
Clínica Psiquiátrica	15
Total	565
SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA CIRÚRGICA	
Eletivas	300
Urgências	160
Total	460
HOSPITAL DIA CIRÚRGICO / CIRURGIAS AMBULATORIAIS	
Cirurgia Hospital - Dia	150
Cirurgias Ambulatoriais	125
Total	275
PSIQUIATRIA HOSPITAL - DIA	
Psiquiatria Hospita - Dia	0
URGÊNCIA/EMERGÊNCIA	
Consultas de Urgência	2.200
ATIVIDADE AMBULATORIAL	
ATIVIDADE AMBULATORIAL ESPECIALIDADES MÉDICAS	
- Primeira Consulta (Agendamento CROSS)	1.200
- Interconsulta	900
- Consulta Subsequente	4.700
Total Consultas	6.800
ATIVIDADE AMBULATORIAL ESPECIALIDADES NÃO MÉDICAS	
- Primeira Consulta não Médica (Agendamento CROSS)	70
- Interconsulta não Médica	1.400
- Consulta Subsequente não Médica	131
- Terapias Especializadas (Sessões) não Médica	0
Total Atendimentos	1.601
SADT EXTERNO	
Diagnóstico Laboratório Clínico	0
Anatomia Patológica e Citopatologia	0
Radiologia	1.228
Ultra-Sonografia	1.335
Tomografia Computadorizada	879
Resson. Magnética	0
Medicina Nuclear in Vivo	0
Endoscopia	150
Radiologia Intervencionista	0
Métodos Diagnósticos em Especialidades	500
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0
Total SADT EXTERNO	4.092
SERVIÇOS SOB ACOMPANHAMENTO	
Tratamentos Clínicos	
Tratamento onco - Radioterapia (nº campos por paciente)	0
Tratamento onco - Quimioterapia	0
Tratamento Onco-Hormonioterapia	0
Tratamento em Oftalmologia	0
Terapia Especializada - Litotripsia	0
Tratamento Nefrologia-Diálise Peritoneal (pacientes)	0
Tratamento Nefro - Sessão Diálise	0
Transplantes - Acompanhamento	
Renal	0
Hepático	0
Córnea	0
Medula Óssea	0
Total	0
Responsável pelo preenchimento:	Prof. Dr. Ronaldo Ramos Laranjeira
Cargo:	Diretor Presidente
Data:	10/09/2021



3.2 Planilha 2 – Demonstrativo das Especialidades Ambulatoriais

PLANILHA 3 - DEMONSTRATIVO DAS ESPECIALIDADES AMBULATORIAIS (2021)

Especialidades médicas		Especialidades médicas	
Acupuntura	x	Nefrologia	x
Alergia / Imunologia		Neonatologia	x
Anestesiologia	x	Neurologia	x
Cardiologia	x	Neurologia Infantil	
Cirurgia Cardiovascular	x	Neurocirurgia	x
Cirurgia Cabeça e Pescoço	x	Obstetrícia	x
Cirurgia Geral	x	Oftalmologia	
Cirurgia Pediátrica	x	Oncologia	
Cirurgia Plástica	x	Ortopedia	x
Cirurgia Torácica		Otorrinolaringologia	x
Cirurgia Vascular	x	Pneumologia	
Dermatologia		Pneumologia Infantil	
Endocrinologia		Proctologia	x
Endocrinologia Infantil		Psiquiatria	x
Fisiatria		Reumatologia	
Gastroenterologia		Urologia	x
Geriatria		Outros	
Ginecologia	x		
Hematologia			
Infectologia	x		
Mastologia			
Especialidades não médicas		Especialidades não médicas	
Enfermeiro	x	Psicólogo	
Farmacêutico		Terapeuta Ocupacional	
Fisioterapeuta	x	Odontologia/Buco Maxilo	x
Fonoaudiólogo	x	Outros	
Nutricionista	x		

ASSINALAR COM "X" AS ESPECIALIDADES EXISTENTES NO AMBULATÓRIO

Responsável pelo preenchimento:	Prof. Dr. Ronaldo Ramos Laranjeira
Cargo:	Diretor Presidente
Data:	10/09/2021



3.3 Planilha 3 – Orçamento Financeiro – Proposta Anual

PROPOSTA - 2021 PLANILHA 4 - ORÇAMENTO FINANCEIRO		
Despesa / Custeio	Total	Composição percentual
1. Pessoal	7.570.000,00	60,59%
- 1.1 - Ordenados	5.692.560,00	75,20%
- 1.2 - Encargos Sociais	575.705,00	7,61%
- 1.3 - Benefícios	252.061,00	3,33%
- 1.4 - Provisões (13º e férias)	1.049.674,00	13,87%
- 1.5 - Outros Gastos	0,00	0,00%
2. Serviços Contratados	2.845.901,51	22,78%
- 2.1. - Serviços de Assistenciais	2.444.595,00	85,90%
- 2.1.1 - Contratos c/ Pessoa Jurídica	2.444.595,00	100,00%
- 2.1.2 - Contratos c/ Pessoa Física	0,00	0,00%
- 2.1.3 - Contratos c/ Cooperativas	0,00	0,00%
- 2.2. - Serviços Administrativos	401.306,51	14,10%
3. Materiais	1.897.135,00	15,18%
- 3.1. - Medicamentos / Materiais	750.396,00	39,55%
- 3.2 - Material de Consumo	904.883,00	47,70%
- 3.3 - Gêneros Alimentícios	205.874,00	10,85%
- 3.4 - Gases Medicinais	35.982,00	1,90%
4. Gerais	170.040,00	1,36%
5. Despesas Tributárias/Financeiras	10.823,49	0,09%
6. SUB-TOTAL DESPESAS COM CUSTEIO	12.493.900,00	100,00%
Gasto / Investimento	Total	Composição percentual
7. Equipamentos	0,00	#DIV/0!
- 1.1 - Novas Aquisições	0,00	
- 1.2 - Substituições	0,00	
8. Mobiliário	0,00	#DIV/0!
- 2.1 - Novas Aquisições	0,00	
- 2.2 - Substituições	0,00	
9. Instalações Físicas	0,00	#DIV/0!
- 3.1 - Ampliações	0,00	
- 3.2 - Reformas/Reparos/Adaptações	0,00	
10. Veículos	0,00	#DIV/0!
- 4.1 - Novas Aquisições	0,00	
- 4.2 - Substituições	0,00	
11. Intangíveis (Direito de uso)	0,00	#DIV/0!
- 5.1 - Novas Aquisições	0,00	
12. SUB-TOTAL INVESTIMENTO	0,00	#DIV/0!
13. TOTAL ORÇAMENTO (item 6 + 12)	12.493.900,00	
Responsável pelo preenchimento:	Prof. Dr. Ronaldo Ramos Laranjeira	
Cargo:	Diretor Presidente	
Data:	28/09/2021	



3.4 Planilha 4 – Atividade Assistencial – Proposta Mensal

PROPOSTA - MENSAL (2021) PLANILHA 5 - ATIVIDADE ASSISTENCIAL													
ATIVIDADE HOSPITALAR													
Saídas Hospitalares													
- Clínica Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
- Clínica Obstétrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
- Clínica Pediátrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	150
- Clínica Psiquiátrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	565	565
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica													
- Eletivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	300
- Urgências	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	160	160
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	460	460
HOSPITAL DIA CIRÚRGICO / CIRURGIAS AMBULATORIAIS													
- Cirurgia Hospital-Dia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	150
- Cirurgias Ambulatoriais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125	125
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	275	275
PSIQUIATRIA HOSPITAL - DIA													
- Psiquiatria Hospital - Dia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
URGÊNCIA / EMERGÊNCIA													
- Consultas de Urgência	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.200	2.200
ATIVIDADE AMBULATORIAL													
ATIVIDADE AMBULATORIAL ESPECIALIDADES MÉDICAS													
- Primeira Consulta Médica (Agendamento CROSS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200	1.200
- Interconsulta - Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	900	900
- Consulta Subsequente - Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.700	4.700
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.800	6.800
ATIVIDADE AMBULATORIAL ESPECIALIDADES NÃO MÉDICAS													
- Primeira Consulta não Médica (Agendamento CROSS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
- Interconsulta não Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.400	1.400
- Consulta Subsequente não Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	131	131
- Terapias (sessões) não Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.601	1.601
SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT Externo													
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.228	1.228
Ultra-Sonografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.335	1.335
Tomografia Computadorizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	879	879
Resson. Magnética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Endoscopia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	150
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Métodos Diagnósticos em Especialidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500	500
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.092	4.092
ACOMPANHAMENTO													
Tratamentos Clínicos													
Tratamento onco - Radioterapia (m ² campos por paciente)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento onco - Quimioterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento Onco-Hormonioterapia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento em Oftalmologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terapia Especializada - Litotripsia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento Nefrologia - Diálise Peritoneal (pacientes)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento Nefro - Sessão Diálise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transplantes - Acompanhamento													
Renal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hepático	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Córnea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medula Ossea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Responsável pelo preenchimento:		Prof. Dr. Ronaldo Ramos Laranjeira											
Cargo:		Diretor Presidente											
Data:		10/09/2021											